

PHILIPPE ROSÉ



LES 120 MÉTIERS
IMPROBABLES MAIS NÉANMOINS
INDISPENSABLES POUR RÉUSSIR
DANS LE DIGITAL

BEST OFF ÉDITIONS

Philippe Rosé

**Les 120 métiers
improbables mais
néanmoins indispensables
pour réussir dans le digital**

Best Off Editions

© Philippe Rosé, 2023

© Best Off Editions, 2023

contact@editions-bestoff.fr

ISBN : 978-2-493444-02-8

Image de couverture : Freepik

Le Code de la propriété intellectuelle interdit les copies ou reproductions destinées à une utilisation collective. Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite par quelque procédé que ce soit, sans le consentement de l'auteur ou de ses ayant droit ou ayant cause, est illicite et constitue une contrefaçon, aux termes des articles L.335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

*« Dans les endroits les plus modernes subsistent des
objets pauvrement traditionnels car ils sont, en fin de
compte, irremplaçables. Dis-toi que l'IBM le plus
formide nécessite une pointe Bic ou un couteau suisse,
un moment ou un autre. »*

San-Antonio (1974)

Avant-propos

C'est probablement la première fois dans l'histoire que les compétences, les métiers, les savoir-faire et les expertises sont bousculés si rapidement. C'est l'effet de la quatrième révolution industrielle, qui a généralisé les usages des technologies sans cesse renouvelées.

Il paraît que la moitié des métiers de 2050 n'existent pas encore ! Tout comme certains métiers d'aujourd'hui n'existaient pas il y a quelques décennies. Le digital est passé par là...

Résultat : les entreprises doivent s'adapter et inventer de nouveaux métiers. Cet ouvrage en recense 120, tous utiles, malgré les apparences. Certes, on peut facilement admettre que personne n'exercera jamais ces fonctions en tant que telles.

Mais c'est dommage, car cela résoudrait de nombreuses difficultés. Vous en doutez ? Relisez donc chaque page plusieurs fois, je parie que vous estimerez que, finalement, ces métiers ne sont pas si inutiles...

Adaptateur de prise de décision

On dit souvent que le système d'information, c'est l'électricité qui alimente la performance de l'entreprise. Hélas, tout comme les différences de prises électriques entre l'Europe et les États-Unis, rien n'est standard, il faut un adaptateur.

Pour les systèmes d'information, c'est le même principe, notamment pour que les prises de décisions des DSI puissent circuler d'un continent à un autre.

Surtout qu'il y a des utilisateurs qui raisonnent en 110 volts (Vouloir Oublier Les Technologies Sérieuses) et d'autres en 220. Quant à ceux qui sont monophasés des neurones, ils sont irrécupérables...

Désensableur de projets échoués

L'issue d'un projet tient souvent à peu de chose. Avec la crise, on ne peut plus se permettre le moindre écart ! Il suffit qu'un banc de sable qui a résisté au changement fasse vaciller, voire couler, le paquebot système d'information. Et annihile des mois, voire des années d'efforts !

Combien de navires et de forteresses flottantes, réputés invincibles, ont sombré pour avoir ignoré les règles élémentaires de navigation, qui font que l'on passe avant tout par le chenal des *Best Practices* plutôt que de s'aventurer dans des affluents boueux ou des zones peuplées de traîtres rochers propriétaires ? Il en est de même pour les projets SI, échoués sur le bord de canaux informationnels pourtant balisés par des berges de cahier des charges et des écluses de gouvernance.

Le désensableur de projets échoués est là pour identifier les masses qui ont malencontreusement heurté un projet, dont tout le monde s'accordait pour affirmer qu'il était bien parti et qu'il arriverait à bon port dans les délais.

PUPILLE DE LA NATION

Ophthalmologiste de vision stratégique

« Un DSI qui voit loin ne sera jamais mis en orbite », disait Ray Charles dans sa célèbre chanson « IT on my mind ». Pour manager un système d'information en période de crise, il faut une vision stratégique, mais beaucoup de DSI n'en ont pas, ou n'ont pas le temps de jeter un œil aux recommandations des consultants à qui ils ont fait appel pour y voir plus clair.

L'ophtalmologiste de vision stratégique est là pour que les DSI y voient nettement mieux et évitent la DMLA (Dégénérescence du Management Liée à l'Approximation).

COUTEAU SUISSE

Rémouleur de coupes budgétaires

À défaut d'aiguiser sa stratégie, il faut souvent arrondir les angles après avoir effectué des coupes budgétaires en période de crise.

Le rémouleur de coupes budgétaires est précisément chargé de faire en sorte que les postes financiers soient suffisamment lisses, afin que le DAF n'y trouve rien à redire et que ne subsiste aucune aspérité.

TÊTE DE PIOCHE

Fabricant de pelles pour dégager des marges de manœuvre

Les DSI sont parfois encombrés de projets inutiles, englués dans des délais incompressibles, harcelés par des hordes de directions métiers assoiffées de livrables dégoulinants de fonctionnalités qui clignotent.

En période de crise, nous n'avons plus les moyens ! Rien de tel qu'un bon coup de pelle pour dégager tout ce qui dépasse et retrouver des marges de manœuvre enfouies sous quelques mètres de dossiers poussiéreux.

La pelle peut aussi servir, en cas d'urgence ou de pétage de plomb, à taper sur la tête du premier utilisateur qui pousse la porte de la DSI pour venir s'enquérir de l'avancement de son dossier.

AMBIANCE GLACIALE

Fluidifieur de reporting figé

« Dès que l'ambiance au sein des équipes décisionnelles devient glaciale, le reporting se fige », disait le philosophe chinois San Tsû T'sou.

Le fluidifieur de reporting va touiller les indicateurs grâce à son shaker (Système Hybride À Kilodonnées Énergiquement Rafraîchies) pour modifier les habitudes des utilisateurs de sorte qu'ils ne retrouvent rien.

Résultat : l'ambiance s'échauffe et le reporting se défige. C'est scientifique...

MODE BIG BANG

Désintégreur d'intégration

À force d'intégrer avec des intégrateurs, on ne sait plus qui a fait quoi et ce qui a été intégré.

Les DSI se retrouvent donc avec un système d'information tellement intégré qu'il est impossible de le faire maigrir sans occasionner des dégâts irréversibles, tels que lésions des interfaces, atrophie du cœur de métier, trouble de la vision stratégique, paralysie du réseau d'API, mort subite du réseau...

Le désintégreur d'intégration détricote les interfaces de manière à ce que le DSI puisse enfin identifier les liens entre les applications.

Égaliseur de niveaux de management

Ah, les organigrammes, que ferait-on sans eux ! Les chefs-DSI ne sauraient pas qu'ils sont vraiment chefs et les subalternes de la prod' ne sauraient pas qu'ils sont considérés comme des moins que rien.

Quant aux managers intermédiaires-directeurs des études, ils ne sauraient jamais qu'ils n'ont aucune chance de devenir chef-DSI à la place du chef-DSI.

L'égaliseur des niveaux de management intervient pour faire croire à chacun qu'il peut accéder au poste d'un autre.

Feuilleter de catalogue de services

Depuis que la mode s'est répandue, les catalogues de services fleurissent dans les DSI. Et ils sont de plus en plus épais.

L'utilisateur ne peut donc plus s'y retrouver facilement, à moins d'accepter de perdre un temps précieux.

D'où l'intérêt du feuilleter de catalogue de services, qui parcourt les bureaux d'une organisation afin d'aider les utilisateurs à faire leur choix.

COMPLÈTEMENT BORNÉ

Géomètre des périmètres métiers

Plus les projets deviennent stratégiques, plus ils sont alignés sur les stratégies métier et plus il est essentiel de bien définir les périmètres concernés.

Tout débordement entraîne des surcoûts qu'il est difficile de justifier. Le géomètre des périmètres métiers trouve son utilité pour que personne ne dépasse les bornes.

Garde-chasse des domaines fonctionnels

Les métiers n'aiment pas payer pour les autres. Pourtant, le braconnage de fonctionnalités est monnaie courante. La DSI a beau expliquer que la réutilisation est source d'économies, certains métiers prennent ombrage de devoir partager ce qu'ils ont payé, parfois fort cher.

D'où la tentation, pour les DSI qui ne veulent pas se fâcher avec leurs clients internes, de recruter des gardes-chasse des domaines fonctionnels, dont la mission consiste à empêcher la pêche aux bonnes idées et le braconnage de cahier des charges en dehors des périodes d'ouverture de la chasse aux projets.

JOUEUR COMPULSIF

Légoteur de cubes décisionnels

Il n'y a rien de tel que l'empilement des cubes décisionnels pour complexifier la prise de décision. C'est en multipliant les cubes décisionnels que la Business Intelligence se transforme vite en Business Bêtise...

Mais tout n'est pas perdu, car le légoteur de cubes décisionnels sait comment les articuler pour conserver une cohérence.

S'il n'y parvient pas, le DSI pourra toujours, pour se venger, lui faire une tête au carré, armé d'un Rubik's cube...

Lotisseur d'architectures partagées

L'urbanisation, c'est l'avenir, mais il faut éviter qu'elle ne devienne anarchique : une DSI, ce n'est pas le Far-West ! Dès que des architectures sont partagées, certains ont la tentation de s'arroger, plus que d'autres, de la puissance de calcul ou des fonctionnalités supplémentaires.

Le lotisseur a pour mission d'élaborer un POS (Plan d'Obligation de Services), d'attribuer des surfaces fonctionnelles, de délimiter les périmètres métier, de vérifier l'implantation des datacenters, d'estimer la valeur business.

À noter qu'il est inutile qu'un DSI déjà bien borné recrute un lotisseur d'architectures partagées.

Antiquaire de composants orientés objets

Avec tous les systèmes Legacy qui traînent dans les entreprises, on a bien besoin d'un expert pour distinguer ce qui a de la valeur de ce qui relève de la quincaillerie, surtout pour tout ce qui est orienté objet ou tout ce qui est vendu sur étagère.

L'antiquaire a donc le rôle fondamental d'évaluer la pertinence de conserver ou non des fonctionnalités.

Il doit, bien sûr, avoir un vernis technologique, un esprit décapant, savoir manier la brosse à reluire, même si sa personnalité est un peu rustique...

TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos	5
Adaptateur de prise de décision	6
Désensableur de projets échoués	7
Ophthalmologiste de vision stratégique	8
Rémouleur de coupes budgétaires	9
Fabricant de pelles pour dégager des marges de manœuvre	10
Fluidifieur de reporting figé	11
Désintégreur d'intégration	12
Égaliseur de niveaux de management	13
Feuilleteur de catalogue de services	14
Géomètre des périmètres métiers	15
Garde-chasse des domaines fonctionnels	16
Légoteur de cubes décisionnels	17
Lotisseur d'architectures partagées	18
Antiquaire de composants orientés objets	19
Apprivoiseur de Gonogo	20
Attendrisseur de matrice RACI	21
Cardiologue de cœur de processeur	22
Cibleur de targets	23
Cimenteur de briques logicielles	24
Regonfleur de fichiers à plat	25
Fabricant de couches de virtualisation anti-fuites	26
Goûteur de recette applicative	27
Saucissonneur de port	28

Couturier d'habillage graphique 29
Questionneur de temps de réponse 30
Sauvegardeur qui peut 31
Restaurateur de données 3 étoiles*** 32
Coolie automate 33
Découpeur de système d'information en six lots 34
Développeur d'immaculée conception 35
Kiosquier des revues de mises en production 36
Anesthésieur d'applications en fin de vie 37
Chirurgien des modes opératoires 38
Chercheur de clients finauds 39
Cloud sévices provider 40
Alzhameurien du in-Memory 41
Percepteur de valeur 42
Remplisseur d'architecture trois tiers 43
Paralléliseur d'infrastructures convergées 44
Fabricant de fenêtre de tir pour hyperviseur 45
Démineur d'explosion des coûts 46
Découvreur de couverture fonctionnelle 47
Nettoyeur de flux d'événements 48
Sculpteur de briques technologiques 49
Accapareur de partage d'expériences 50
Vigile aux points d'entrée applicatifs 51
Adoucisseur de données brutes 52
Vasodilatateur de bande passante 53
Gardien de cellules Excel 55
Bagueur de migration 56
Verbalisateur d'écarts de conduite de projet 57

Croque-mort de cycle de vie applicative 58
Polisseur de brillantes idées 59
Colorieur de livres blancs 60
Brasseur de doublons 61
Atrophié du MOA 62
Briseur de chaînes de responsabilité 63
Ouvreur de SaaS 64
Garçon d'ascenseur de Bottom-Up 65
Conducteur de bus applicatif 66
Nettoyeur de service rendu 67
Balanceur de scorecard 68
Épurateur de fausses données 69
SAPeur d'ERP 70
Leader de pignon 71
Mécanicien de moteur de workflow 72
Agitateur de fluidité applicative 73
Indicateur de non-performance 74
Désillusionniste du carré magique 75
Goinfre avaleur ajouté 76
Percepteur de satisfaction client 77
Dépoussiéreur de solutions sur étagères 78
Chef de la brigade anticorruption de mémoire 79
Obsédé du vice caché 80
Professeur de maintien à domicile 81
Benchmarkeur génétique 82
Égoïneur de SI 83
Releveur d'empreintes carbone 84
Gouverneur de la gouvernance 85

Courtisan du ROI 86
Aboyeur d'appels à projets 87
Amaigrisseur de client lourd 88
Enfouisseur d'effet tunnel 89
Ramasseur d'entreprise étendue 90
Couvreur de problématiques 91
Assignateur à résilience 92
Vidangeur de moteurs de recherche 93
Viseur de cibles métiers 94
Agent de résistance 95
Géomètre des délais dépassés 96
Créditeur de haut débit 97
Nettoyeur de cabinets d'audit 98
Amaigrisseur de masse critique 99
Infocentreur de MOA-MOE 100
Balayeur d'effets de seuil 101
Rémouleur de périphériques 102
Facteur clé de succès 103
Virguleur de points de fonction 104
Décolleur d'adhérence applicative 105
Testeur de descente en décharge 106
Général de Goal 107
Auditeur de signaux faibles 108
Livreur de paquets IP 109
Éclaireur de pistes d'audit 110
Appauvrisseur de contenus riches 111
Pédaleur de cycle de développement 112
Refroidisseur de Hot Spot 113

Afficheur d'avis de template 114
Désincarcérateur de parties prenantes 115
Euthanasieur d'environnement applicatif 116
Tueur à gages d'applicatifs obsolètes 117
Historien de technologies en mémoire 118
Sauveteur de Plouf of Concept 119
Sculpteur de Core Model 120
Tordeur de bases de données
massivement parallèles 121
Psychologue de données non structurées 122
Arroseur de culture digitale 123
Agent de probation d'entreprise libérée 124
Désintégrateur de calculs quantiques 125
Foreur de Process Mining 126